

受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表の範囲であれば対象となります。

業種	資本金	従業員数
製造業・運輸業・建設業 ソフトウェア業・情報処理サービス業	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

※経営コンサルタント等(中小企業診断士、社会保険労務士、税理士、会計士、技術士等)、教育・研修事業者の方は受講をご遠慮いただく場合がありますので、あらかじめご了承ください。

研修の申し込み方法

「受講申込書」に必要事項をご記入のうえ、ファックスまたは郵送でお申し込みください。

三条校ウェブサイトからのお申込みもできますのでどうぞご利用ください。

※応募者多数の場合、1社から4名以上お申込みいただいている企業の受講人数を調整させていただく場合がありますので、あらかじめご了承ください。

※記載いただいた個人情報は、研修運営のために利用するほか、円滑な研修実施のために講師に閲覧させる事があります。

また、研修をはじめ中小企業基盤整備機構が行う事業の情報提供、アンケート、アフターサービスのため利用させていただく場合があります。

宿泊の申し込み方法

宿泊をご希望の方は、受講申込書下段の入寮申込書に必要事項を記入の上お申し込みください。

●施設 宿泊室のほか、談話室・浴室・洗濯室などがあり、快適な研修生活を送っていただけます。なお、女性受講者のために、専用宿泊室を設けております。

- 寮費 1泊薬泊まり1,500円(税込み)
- 食事 1日(3食)2,000円程度
- 駐車場 100台収容(無料)

受講決定のご連絡

受講申込みをされた企業の事務連絡担当者あてに、受講受入決定通知書と受講料振込用紙を送付いたしますので、指定期日までに受講料をお振込みください。

※納入された受講料は、受講辞退の場合でもその全額または一部を申し受けますのでご了承ください。

交通のご案内



自動車ご利用の場合

- 北陸・関越自動車道(高速)「三条燕インター」7.4km(約20分)
- 国道8号線「下須頃交差点」……………7.1km(約20分)
- ※国道289号線(下田方面)に沿って「信越本線陸橋」(東三条袴線橋)を渡れば、本校まで7~8分の距離です。
- また、その辺りから案内標識や電柱看板が出ています。

JRご利用の場合

- 上越新幹線の「燕三条駅」……………7.9km(タクシー約20分)
- 信越本線の「東三条駅」……………3.8km(タクシー約10分)

◆ 問い合わせ・申し込み先 ◆

中小企業大学校三条校

〒955-0025 新潟県三条市上野原570

TEL 0256-38-0770(代表)
TEL 0256-38-0773(研修担当直通)
FAX 0256-38-0777

雪華寮 TEL 0256-38-0772

中小企業大学校三条校のウェブサイト

<http://www.smrj.go.jp/inst/sanjyo/>

100 古紙製名刺100%再生紙を使用しています 大正インクを使用しています

11-18

キャッシュフロー重視の 財務体質改善講座

【“資金を生み出す力”を 高める具体策】

研修期間

平成23年10月12日(水)~10月14日(金)



入つてから研修の中小企業の成長をサポート
中小企業大学校 三条校

平成23年度 研修日程表

No	コース名	研修期間	定員	受講料
11-14	経営管理者養成コース(第18期)	9/ 6(水) ~ 9/ 9(金) 10/16(水) ~ 10/21(金) 11/16(水) ~ 11/18(金) 12/13(水) ~ 12/16(金) 1/17(水) ~ 1/20(金) 2/13(水) ~ 2/17(金)	20名	285,000円
11-15	納期管理とリードタイム短縮の進め方	9/ 7(水) ~ 9/ 9(金)	20名	30,000円
11-16	管理者のリーダーシップ能力養成コース	9/13(水) ~ 9/15(金)	30名	30,000円
11-17	新任管理者養成コース(10月)	10/ 4(水) ~ 10/ 7(金)	30名	41,000円
	キャッシュフロー重視の財務体質改善講座	10/12(水) ~ 10/14(金)	20名	30,000円
11-18	利益を生み出す原価管理の進め方	10/19(水) ~ 10/20(木) 11/28(水) ~ 11/29(木)	20名	41,000円
11-20	女性管理者の部下指導・育成講座	10/24(水) ~ 10/25(木)	30名	24,000円
11-21	ムタをなくす在庫管理の進め方	10/26(水) ~ 10/27(木)	20名	21,000円
11-22	不況を勝ち抜く会計実務	11/ 8(水)	30名	15,000円
11-24	製造現場のボカミス防止対策	11/10(木) ~ 11/11(金)	30名	24,000円
11-25	実践!提案営業力強化講座	11/15(水) ~ 11/17(木)	30名	30,000円
11-26	経営トップセミナー	11/25(金)	30名	15,000円
11-27	製造現場改善の進め方(1月)	1/11(水) ~ 1/12(木)	35名	24,000円
11-28	社員教育・育成の考え方と進め方	1/18(水) 2/ 2(水) ~ 2/ 3(金)	20名	30,000円
11-29	部下指導に活かすコーチング	1/23(水) ~ 1/24(木) 2/22(水)	30名	30,000円
11-30	クレーム対応力強化講座	1/25(水) ~ 1/27(金)	30名	30,000円
11-31	企業イメージアップのためのCS講座	2/ 7(水) ~ 2/ 8(木)	20名	24,000円
11-31	利益計画と資金計画の作り方	2/ 8(木) ~ 2/ 9(金)	20名	24,000円
11-32	管理者のためのコミュニケーション	3/ 6(水) ~ 3/ 8(木)	30名	30,000円

注)コース名・研修期間・受講料は変更になる場合があります。

お薦めコースのご案内

儲かる仕組みと資金繰りを学ぶ!

不況を勝ち抜く会計実務

平成23年11月8日(火)

募集人員:30名 受講料:15,000円(税込み)

儲ける経営、お金を生み出すための会計情報の見方と経営活動での活用法を知るとともに、昨今の経済情勢に対応した短期資金計画の策定の考え方を実践的に学びます。

- ◇経営のための管理会計
- ◇経営における戦略的意思決定の考え方
- ◇収益性改善の考え方 実践法
- ◇損益分岐点を学ぶ
- ◇資金繰り計画の策定

研修テーマ

11-18

キャッシュフロー重視の財務体質改善講座

【“資金を生み出す力”を高める具体策】

研修のねらい

依然として続く、中小企業を取り巻く経営環境の厳しさは、財務体質を悪化させることに影響を与えています。

一方、このような状況だからこそ、しっかりと自社の財務体質の現状と問題点を把握し、財務基盤を強化するために何をすべきかを明らかにするとともに、その実現に向けた取り組みを継続していくことが必要となります。

本研修では、財務諸表から自社の財務状況を把握・分析し、キャッシュフローを増やす体質へと改善していくための手法について、演習を交えて習得するとともに、自社の財務体質改善計画の策定にも取り組み、自社の財務基盤強化の実現を目指します。

一研修効果を高めるために一

本研修では、自社の課題を取り上げた演習を実施するため、自社の直近3期分の決算書等をご用意いただけます。ご用意出来ない方は、事例企業の決算書を用意いたします。

募集要項

研修期間 平成23年10月12日(水)～10月14日(金)

時間数 21時間

対象者 経営幹部、管理者(財務部門)
*受講に際し、性別は問いません。

募集人員 20名
応募者多数の場合は、キャンセル待ちとなる事もありますので、お早めにお申し込みください。

受講料 30,000円(税込み)
*受講料は変更になる場合があります。

●関連コースのご案内

- 不況を勝ち抜く会計実務 平成23年 11月 8日(火)
- 利益計画と資金計画の作り方 平成24年 2月 8日(水)～ 2月 9日(木)

カリキュラムの概要

日 時	科目・内容	講師(敬称略)
10/12(水)	9:30～ オリエンテーション 9:40～ 17:40 なぜ資金繰りは悪化するのか 儲かっているのに、資金繰りに苦労する状況はたくさん存在します。ここでは、そもそも企業が資金繰り悪化に陥る原因を捉え、キャッシュフローを増やすための改善ポイントについて学びます。 経営の実態を把握する財務諸表の分析手法 損益計算書、貸借対照表、キャッシュフロー計算書などの財務データから、現在の経営活動の実態を把握し、今後のあり方を判断する分析の仕方について、演習を交えて学びます。 10月12日(火) 18:00～ 受講者交流会 (受講者の皆さんの交流を深めていただきます。)	落合 孝裕 落合会計事務所 所長
10/13(木)	9:40～ 17:40 ・計数処理の流れと決算書の関係 ・財務3表(損益計算書、貸借対照表、キャッシュフロー計算書)のつながり ・財務分析の進め方 (1) 主要比率の分析法 (2) 問題の発見と改善の方向性 (3) キャッシュフロー計算書の仕組みと作り方 (4) 自社のキャッシュフロー計算書作成	平井 満広 平井会計事務所 所長
10/14(金)	9:40～ 17:40 キャッシュフローを良くする3つの具体策 キャッシュフローを重視した財務体質にするための、各種資産の増加に向けた改善の方法について演習を交えて具体的に学びます。 ・キャッシュフローを重視した経営とは ・バランスシート改善によるキャッシュフローを増やす具体策 【ポイント1】流動資産の改善(売掛債権、備前資産、現金) 【ポイント2】固定資産の改善(土地、建物、機械・設備等) 【ポイント3】負債(買掛債権、借入金)と自己資本の改善 自社の財務体質改善策作成【自社課題演習】 これまで学んだことを活かし、資産増加と投資効率の高いキャッシュフロー経営を目指す自社の財務体質改善策について、講師からの個別指導を交えて作成します。	

*カリキュラムについては、一部変更する場合がありますので、あらかじめご了承ください。

講師プロフィール(敬称略)

おちあい たかひろ 落合 孝裕
落合会計事務所
所長

落合 孝裕
1961年東京都生まれ。83年横浜国立大学卒業。大手食販メーカー勤務後、91年税理士登録。96年に独立し、落合会計事務所を開設。資産家向けの資産税、中小企業向けの会計・税務を専門とする。中小企業大学校、東京商工会議所等での研修・セミナー講師として活躍する。主な著書に「意外と知らない給料のカタクリ」「新会社法対応 決算書の読み方が面白いほどわかる本」(中経出版)「小金持ちのための相続 相続税対策」「ビジネス社長のための経理や税金がわかるQ&A」(ともに、大塚財務協会)。監修に「らくらく合格 うかるぞ日商簿記2級/3級」「うかるぞ日商簿記2級/3級重要問題集」(ともに、週刊住宅新聞社)などがある。

ひらい みつひろ 平井 満広
平井会計事務所
所長

平井 満広
1975年埼玉県生まれ。山口 樹馬 東京育ち。96年日本大学文理学部心理学科卒業。中央経済大学アールセンター(JRA外資団体)、落合会計事務所、KCCSマネジメントコンサルティング(アメリカ経営/宗セラグループ)勤務後、08年に独立起業。「会計を通じて人を幸せにする」をモットーに中小企業向けの業績改善 経営指導に力を入れている。出演DVD「会計事務所が提案する(問題解決型企画)審査法」(アックスコンサルティング)、執筆記事「ITベンチャーのための数値力強化メソッド」(連報)「(バンクビジネス)」「3月決算に備えて経理が2月中にやること 考えること」(企業実務)「税務士が教える「経理スキル」を磨く術」(経理ウーマン)など。

FAX. 0256-38-0777 中小企業大学校 三条校 行

受講申込書

フリガナ			
企業名			
代表者氏名	印		
所在地	〒 -		
TEL	FAX		
組織形態	1. 法人(資本金 万円)	従業員数	人
業種(○をつける)	製造業・建設業・運輸・通信業・卸売業・小売業 飲食業・金融保険業・サービス業・旅館業 ソフトウェア業・情報処理サービス業 その他()		
主な取扱商品・サービス			
Eメールアドレス	メルマガ配信の希望(有・無)		
連絡担当部署名	(連絡担当者名:)		

切り取り線

下記のとおり受講申し込みいたします。

コース名	11-18	キャッシュフロー重視の財務体質改善講座
受講者	フリガナ	男・女
	氏名	歳
	所属部署	勤続年数
	役職	年
1. 代表者 2. 役員 3. 管理者 4. 管理者候補等		

入寮申込書(宿泊希望の方)

入寮日	月 日 日	退寮日	月 日 (泊日)
開講初日の朝食(前日宿泊の方)	要(和食)・要(洋食)・不要		
宿泊部屋の希望	禁煙室・喫煙室		
緊急時連絡先	- (会社 自宅 その他)		
通信欄			



